



تقرير  
الابتكار

2023-2022





# المحتويات

## ترجمة الابتكار إلى مشاريع عملية

17 عائلة الخدمات السحابية

18 جزيرة ياس ميتافيرس

19 منصة

21 سكيل أب

24 المسابقة الوطنية مبرمج الـ50

25 الاستكشاف والتجريب العالميين

26 ليفتأنجو

27 إيمرس

28 بيند

29 أوبالا

30 مرونة

31 يلاً نحوها

32 سايكلد

33 هيدرو آرت

34 تأثيرنا الإيجابي بالأرقام

## الدار اليوم

04 من نحن

05 الابتكار على مر السنين...

06 ...في جميع مواقع حضورنا

07 لماذا نركّز على الابتكار؟

## استراتيجية محورها الابتكار

09 عصر التغيير

10 الفرصة التي يمنحها الابتكار

11 مجالات نشاطنا

12 رحلة مستمرة

13 إدارة الابتكار

14 بناء القدرات

15 التنفيذ بطريقة فعّالة





## الدار اليوم

من نحن

الابتكار على مر السنين...

...في جميع مواقع حضورنا

لماذا نركّز على الابتكار؟

استراتيجية محورها الابتكار

ترجمة الابتكار إلى مشاريع عملية

اعملوا معنا

تقرير  
الابتكار

2023-2022

# الدار اليوم





الدار اليوم

من نحن

الابتكار على مر السنين...  
...في جميع مواقع حضورنا  
لماذا نركّز على الابتكار؟

استراتيجية محورها الابتكار

ترجمة الابتكار إلى مشاريع عملية

اعملوا معنا

تقرير  
الابتكار

2023-2022

# من نحن

يتمثّل هدف "الدار" في بناء غدٍ أفضل للجميع، وتحقيق المنفعة على المدى البعيد لكل أصحاب المصلحة المعنيين بنا.

تأسست "شركة الدار العقارية" في عام 2004، وهي الشركة الرائدة والمتكاملة في دولة الإمارات العربية المتحدة في مجال تطوير العقارات واستثمارها وإدارتها. فنحن نؤدي دوراً رئيسياً في دعم التنمية على المدى البعيد في دولة الإمارات ومجتمعاتها منذ ما يقارب من عقدين من الزمن، ومستثمرون بالعمل للوفاء بوعدنا المتمثل في تطوير الوجهات المرغوبة التي يطيب للناس العيش فيها. وقد كان تعزيز الابتكار بهدف بناء مستقبل أفضل وأكثر استدامة لجميع أصحاب المصلحة في جميع أنحاء أبوظبي وخارجها المبدأ الأساسي الموجّه لعملنا طوال ذلك الوقت.

3.1 مليار

إجمالي صافي أرباح  
المجموعة لعام 2022  
(بالدرهم)

11.2 مليار

إجمالي إيرادات  
المجموعة لعام 2022  
(بالدرهم)



# الابتكار على مر السنين...

## 2023/2022

- ▶ إطلاق خدمة العقود الآجلة الرقمية
- ▶ إطلاق مشروع جزيرة ياس ميتافيرس
- ▶ إطلاق متجر "إيثر" التابع لـ "كلاود سبيسز"



## 2019/2018

- ▶ إطلاق قسم الابتكار
- ▶ إطلاق حاضنة "ابتكار"
- ▶ بدء التعاون مع الشركات الناشئة



## 2021/2020

- ▶ إطلاق "منصة" و "سكيل أب"
- ▶ إطلاق "كلاود سبيسز" و "كلاود ليفنج"
- ▶ إطلاق المنتدى الاستراتيجي للابتكار
- ▶ أولى الشراكات مع صناديق رأس المال الجريء





الدار اليوم

من نحن

الابتكار على مر السنين...

...في جميع مواقع حضورنا

لماذا نرکز على الابتكار؟

استراتيجية محورها الابتكار

ترجمة الابتكار إلى مشاريع عملية

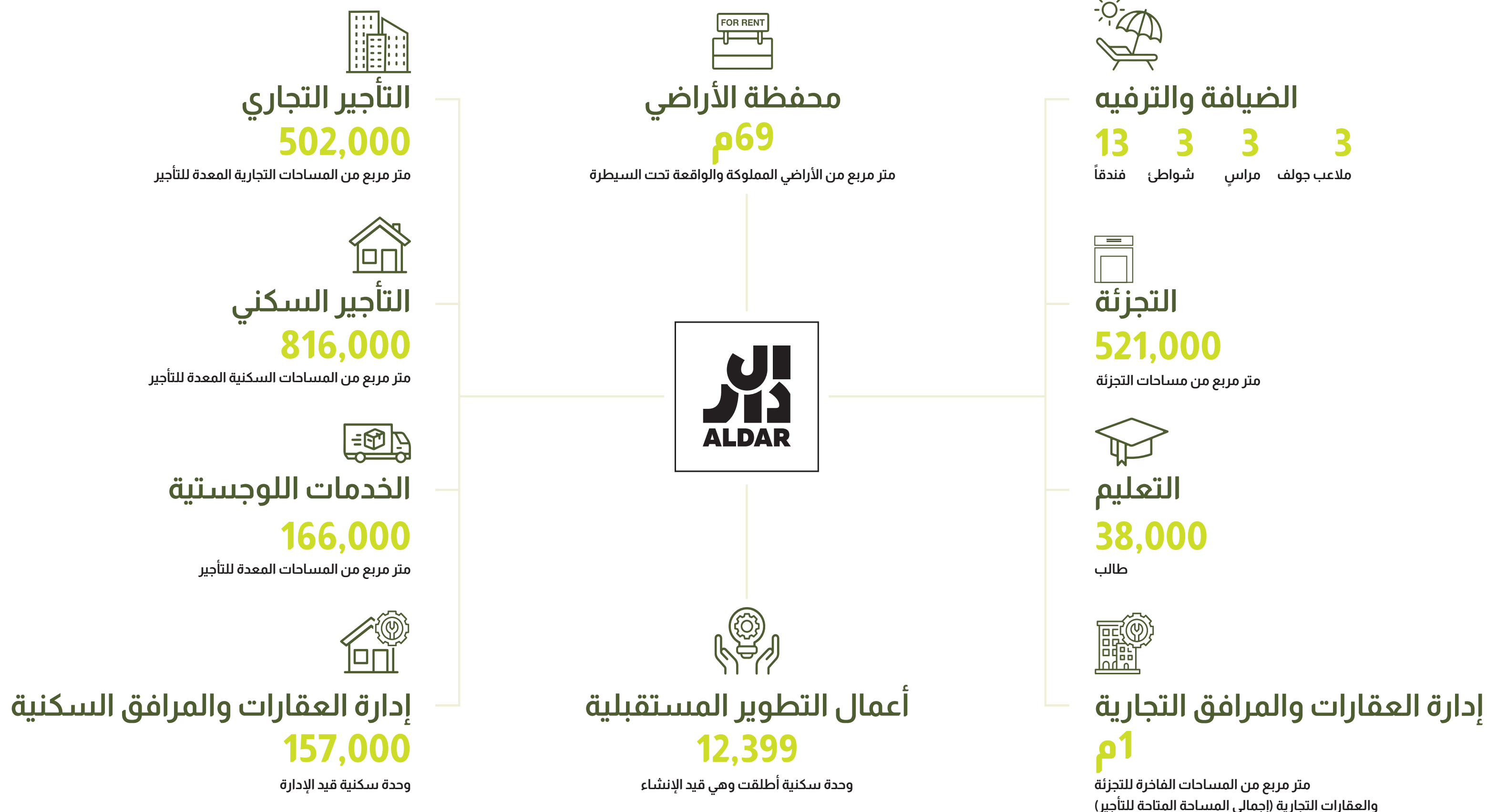
اعملوا معنا

تقرير  
الابتكار

2023-2022

هذه الأرقام أعلنت في الربع الثالث من عام 2023.

نعمل باستمرار وبمسؤولية على تفعيل الابتكار في جميع مفاصل نموذج التشغيل المتنوع الذي نتبناه من أجل تنفيذ استراتيجية أعمال "الدار" على امتداد سلسلة القيمة العقارية.





# لماذا نركّز على الابتكار؟

ندرك أن التوجهات التكنولوجية القائمة حالياً تعيد تشكيل ملامح القطاع العقاري، ونركّب بهذا التحول الحاصل ونتعامل معه بمنتهى الانفتاح.

يقف القطاع العقاري في الوقت الحاضر على أعتاب ثورة، وستعتمد مرونته ونموه في المستقبل على مدى قدرة أصحاب المصلحة على مواكبة التقدم التكنولوجي الحاصل وتبنيّه.

تعمل التكنولوجيا العقارية (PropTech)، المدعومة بالذكاء الاصطناعي والتعلم الآلي والبيانات الضخمة، على التمكين من إجراء التحليلات التنبؤية، وتقديم الخدمات الشخصية، وإنجاز الجولات الافتراضية ومعاملات بلوك تشين، كما تدعم المنازل الذكية التي تستخدم إنترنت الأشياء وغير ذلك الكثير. ويمكن تسخيرها لزيادة الكفاءة، وتعزيز تجارب العملاء، واكتساب ميزة تنافسية في السوق.

تضمن تكنولوجيا المناخ (Climate Tech)، من خلال التصميم المستدام والمواد المستدامة، بالإضافة إلى الأنظمة الموفرة للطاقة، عدم اكتفاء المطورين بتلبية الطلب المتزايد على الحياة الصديقة للبيئة، وإنما تساعدهم أيضاً على التجاوب مع الضغوط التنظيمية المتزايدة للحصول على الشهادات الخضراء.







الدار اليوم

استراتيجية محورها الابتكار

عصر التغيير

الفرصة التي يمنحها الابتكار

مجالات نشاطنا

رحلة مستمرة

إدارة الابتكار

بناء القدرات

التففيذ بطريقة فعّالة

ترجمة الابتكار إلى مشاريع عملية

اعملوا معنا

تقرير  
الابتكار

2023-2022

# استراتيجية محورها الابتكار



## الدار اليوم

### استراتيجية محورها الابتكار

#### عصر التغيير

الفرصة التي يمنحها الابتكار

مجالات نشاطنا

رحلة مستمرة

إدارة الابتكار

بناء القدرات

التنفيذ بطريقة فعّالة

ترجمة الابتكار إلى مشاريع عملية

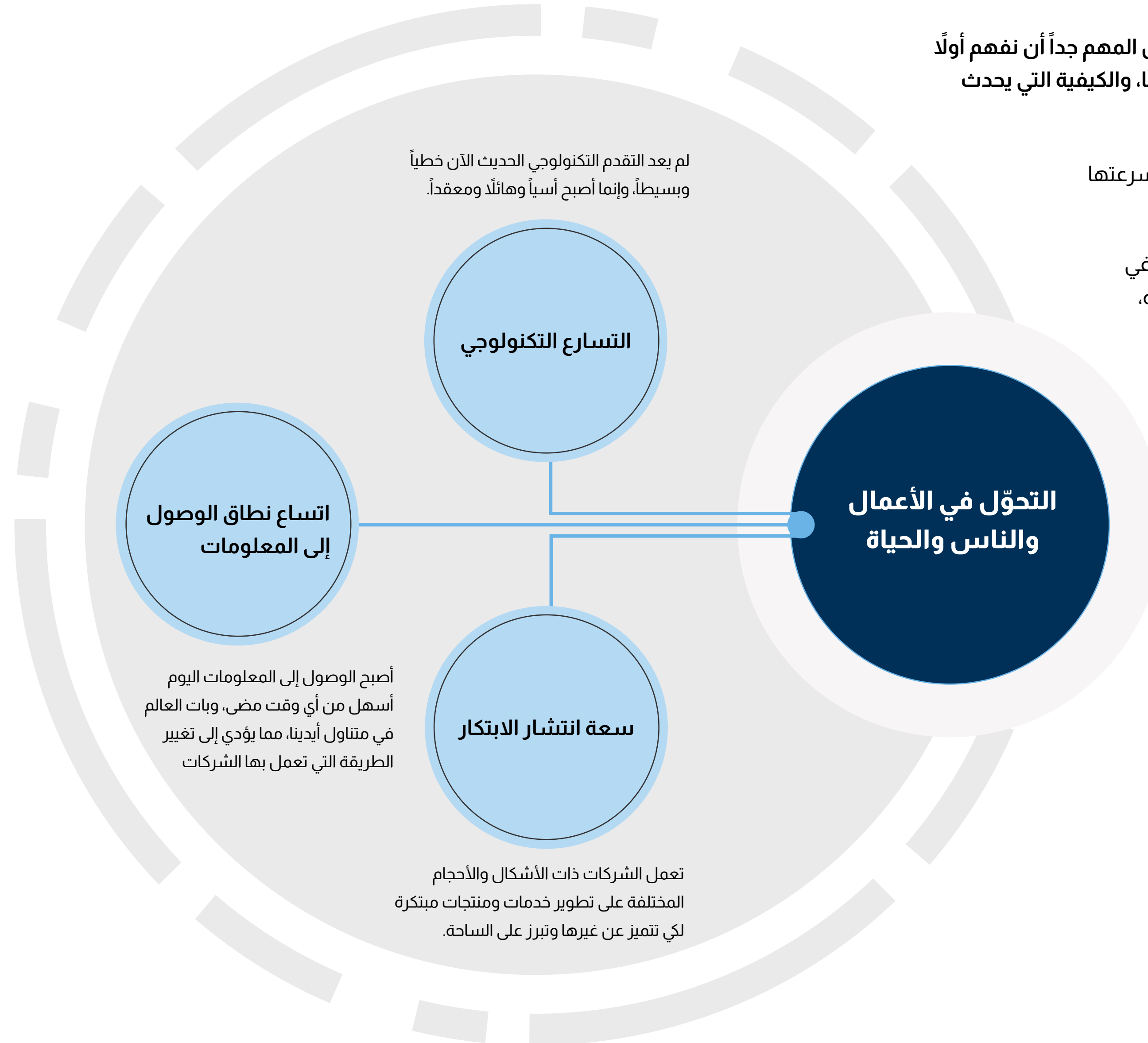
اعملوا معنا

إذا أردنا التعامل مع الابتكار بالطريقة الصحيحة والمناسبة، فمن المهم جداً أن نفهم أولاً سبب التحوّل السريع الحاصل في بيئة الأعمال التي ننشط فيها، والكيفية التي يحدث بها هذا التحوّل.

تتميز الثورة الصناعية الرابعة المدعومة بالتطورات الرقمية بفرادة سرعتها واتّساع نطاقها وتأثيرها الكبير.

يُسهم هذا التحوّل الاستثنائي المدفوع بثلاثة عوامل حاسمة حالياً في إحداث تبدّلات كبيرة في العالم، وفي الأشخاص الذين يعيشون فيه، وفي طريقة حياتنا.

# عصر التغيير

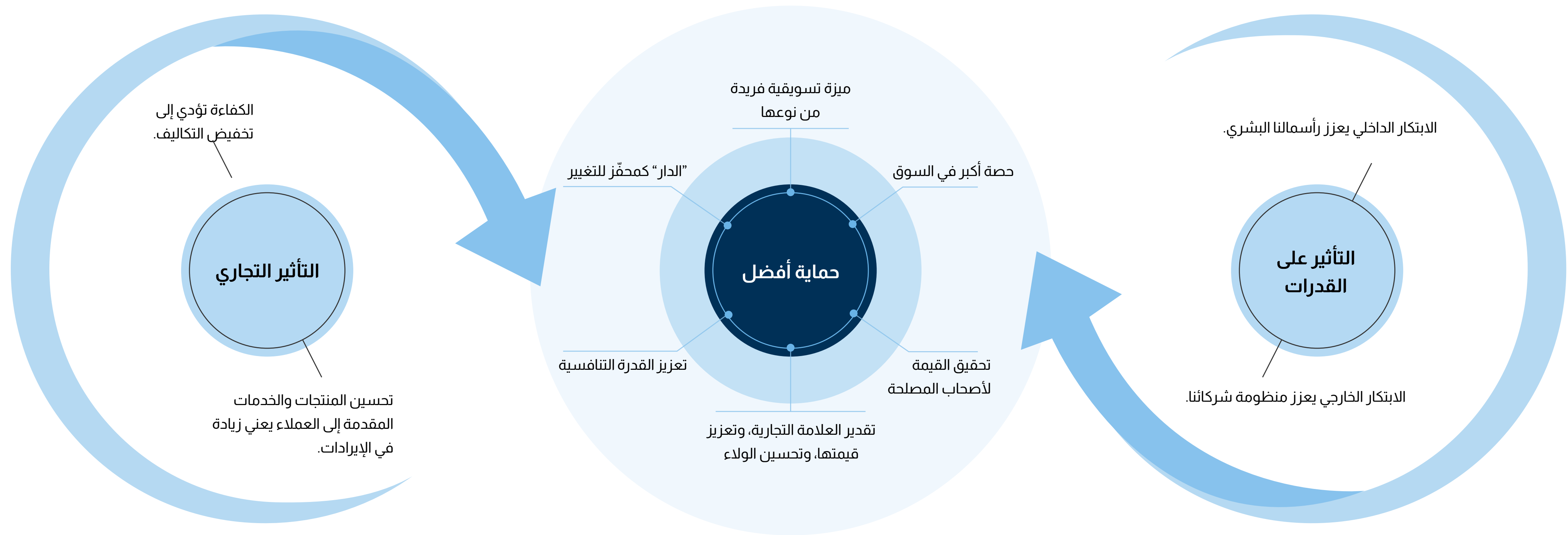




# الفرصة التي يمنحها الابتكار

في هذه الأوقات التي تشهد تحولات كبيرة، يمكن للابتكار أن يكون حافزاً للنمو المستدام في الأعمال.

يمنحنا الابتكار الأفكار والرؤى اللازمة للنظر إلى عملنا وحلولنا ومنظومتنا من منظور مختلف، وهذا بدوره يحقق مجموعة من الفوائد لأعمال "الدار" وأنشطتها، بدءاً من تمكينها من حل المشكلات المعقدة، وصولاً إلى مساعدتها على التفوق على المنافسين.





# مجالات نشاطنا

رغبةً منّا في تجاوز مرحلة طرح الأفكار والانتقال إلى الابتكار بثقة، فإننا نركز على مجالات محددة تتمحور حول قيمنا، وأعمالنا الأساسية، ومجتمعاتنا.

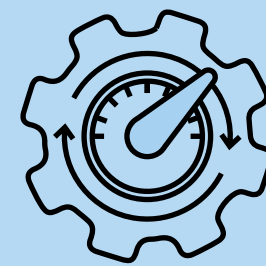
واستناداً إلى تحليل متعمق للركائز الإستراتيجية لـ "الدار" وطموحاتها في مجال الابتكار، فضلاً عن الاتجاهات السائدة في السوق الخارجية، فإننا نوجّه جهود الابتكار لدينا إلى المجالات الأكثر أهمية التي تنطوي على إمكانات كبيرة تساعد على نمو أعمالنا التجارية على نطاق واسع، وتسمح لنا بخدمة عملائنا.

## مجالات نشاطنا للفترة بين 2022-2023

- **الحياد الكربوني** - دعم تحقيق مستهدفات "الدار" الخاصة بالتخلص من الكربون والمتوافقة مع العلم.
- **الأداء المثالي** - حلول ونماذج أعمال مبتكرة وفعالة
- **التطوير الذكي** - التقنيات الجديدة التي تتيح لنا البناء بقدر أكبر من الكفاءة دون المساس بالجودة.



الحياد الكربوني



الأداء المثالي



التطوير الذكي







الدار اليوم

استراتيجية محورها الابتكار

عصر التغيير

الفرصة التي يمنحها الابتكار

مجالات نشاطنا

رحلة مستمرة

إدارة الابتكار

بناء القدرات

التنفيذ بطريقة فعّالة

ترجمة الابتكار إلى مشاريع عملية

اعملوا معنا

تقرير  
الابتكار

2023-2022

# رحلة مستمرة

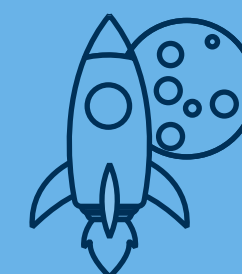
الابتكار لا يعني السعي الدؤوب لتحقيق الإنجاز الخارق التالي، بل يعني تعزيز نماذج الأعمال الحالية باستمرار وفي وقت متزامن، مع إضافة قدرات جديدة تسمح بالتجاوب مع الفرص المستقبلية.

تعمل "الدار" على موازنة اهتمامها واستثماراتها بين:

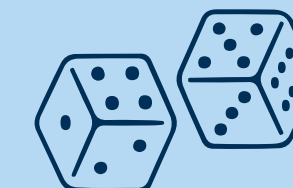
❖ **الابتكار المتدرج** - المشاريع ذات المخاطر المنخفضة /العوائد المنخفضة نسبياً، ولكنها تحسّن التميز التشغيلي.

❖ **الرهانات الكبيرة** - الفرص الناشئة التي من المرجح أن تولد أرباحاً كبيرة في المستقبل ولكنها ستتطلب تمويلاً كبيراً.

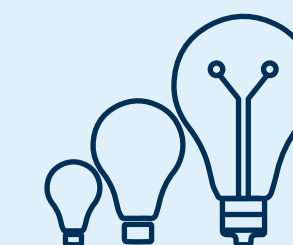
❖ **الأفكار المستقبلية الطموحة** - أي أفكار لتحقيق نمو مربح في المستقبل.



الأفكار المستقبلية  
الطموحة



الرهانات الكبيرة



الابتكار المتدرج



الدار اليوم

استراتيجية محورها الابتكار

عصر التغيير

الفرصة التي يمنحها الابتكار

مجالات نشاطنا

رحلة مستمرة

إدارة الابتكار

بناء القدرات

التنفيذ بطريقة فعّالة

ترجمة الابتكار إلى مشاريع عملية

اعملوا معنا

# إدارة الابتكار

أوكلت إلى فريق الابتكار مهمة بناء نظام فعّال لحوكمة الابتكار بما يتماشى مع أفضل الممارسات الدولية.

❖ **سياسة الابتكار في المجموعة** - المبادئ والعناصر الرئيسية التي يجب التركيز عليها لتحقيق أجندة الابتكار الخاصة بـ "الدار".

❖ **إجراءات التشغيل الموحدة الخاصة بعمليات الابتكار** - الآليات والإجراءات القياسية لضمان التوافق بين الأهداف، وتخصيص الموارد، وتحديد المسؤولين عن اتخاذ القرارات.

❖ **الإطار الخاص بالقيمة الاقتصادية** - المقاييس المناسبة المستخدمة في التقارير لقياس العائد على الاستثمار في أنشطة الابتكار.

❖ **المنتدى الاستراتيجي للابتكار** - يتألف من ممثلين من جميع المستويات ويعمل من خلال ثلاث لجان فرعية هي: لجنة المشاريع الجديدة، ولجنة الحوكمة والمشاركة، ولجنة الشراكات والشؤون الحكومية.

تضمن آلية المساءلة القوية هذه إعطاء الأولوية للابتكار في جميع القرارات الاستراتيجية.

منذ عام 2018، يُجري المعهد العالمي لإدارة الابتكار (GIMI) الذي يُصدر المعايير ومنهجيات التدقيق الخاصة بقياس الابتكار في المؤسسات وتقييم مستوياته، مراجعة لأداء "الدار" في مجال الابتكار سنوياً. ونحن نواصل تحسين أدائنا على أساس سنوي في جميع القطاعات على مؤشر الابتكار الخاص بالمعهد العالمي لإدارة الابتكار.



التقدم السنوي الذي أحرزته  
"الدار" على مؤشر الابتكار الخاص  
بالمعهد العالمي لإدارة الابتكار

3.56

2019



4.05

2020



6.87

2021



7.00

2022





# بناء القدرات

يبدأ تطوير قدرات الابتكار في أي مؤسسة لدى أهم ما تملكه، أي موظفوها.

نعمل في "الدار" على ضمان تمتع جميع فرق عملنا بالفهم الكامل لمدى أهمية الابتكار، ولماذا هم في طليعة من يقود عملية الابتكار لدينا، وكيف يمكنهم المساهمة فيها، ولماذا يجب عليهم ذلك. ولكي نحقق هذه الغاية، عملنا على تعزيز ثقافة الابتكار الدائم بطريقة شاملة.

● شهادة "الابتكار في عصر التغيير المفاجئ" من

معهد إنسياد

● فرص تدريب الموظفين في الحاضنات والمسرعات

● توفير الإرشاد والتوجيه للموظفين وتقديم المشورة

بخصوص الابتكار الداخلي

● تبادل المعارف وعقد الحلقات النقاشية بشأن الابتكار

72

تدريب

شخصاً من أبطال الابتكار



الدار اليوم

استراتيجية محورها الابتكار

عصر التغيير

الفرصة التي يمنحها الابتكار

مجالات نشاطنا

رحلة مستمرة

إدارة الابتكار

● بناء القدرات

التنفيذ بطريقة فعّالة

ترجمة الابتكار إلى مشاريع عملية

اعملوا معنا

تقرير  
الابتكار

2023-2022



# التنفيذ بطريقة فعّالة

## الابتكار الداخلي

نعمل على حشد الموارد، واحتضان الأفكار المبتكرة، وتنظيم البرامج الداخلية، واستكشاف الفرص لبناء المشاريع المشتركة.

SPACES  
**CLOUD**

LIVING  
**CLOUD**

**ETHER**  
by Cloud Spaces

INNOVATION  
BEGINS WITH  
IMAGINATION  
**TAKAR**

## الابتكار الخارجي

نبحث عن شركات ناشئة جديدة وندخل في شراكات معها، بينما نتقصى فرص التعاون في مجال الاستكشاف والاستثمار.

منصة  
**MANASSAH**

**FIFTH** | WALL

**TARONGA**  
VENTURES

**SHOROCQ**  
PARTNERS

global.ventures

**SCALE UP**  
By Aldar

مبرمج الـ ٥٠  
**MUBARMIJ50**

**pilabs**  
property innovation

**CAMBER CREEK**

**MODERNE**  
VENTURES

## تدعيم المنظومة

نجمع جهات متنوعة معاً للمساعدة في إيجاد منظومة مبتكرة وتحقيق قيمة أكبر.

دائرة الثقافة والسياحة  
DEPARTMENT OF CULTURE  
AND TOURISM

**HUB71**

فلاش  
**Flash**  
ENTERTAINMENT  
An Ethara Company

صندوق  
الوطن  
Sandoog Al Watan

**twofour54**  
Abu Dhabi

دائرة التنمية الاقتصادية  
DEPARTMENT OF ECONOMIC DEVELOPMENT

**STARTAD**  
powered by TAMKEEN

**MAKE** X

ميرال | **MIRAL**

**ESTARS**  
THE HOME OF EDUCATIONAL  
ESPORTS

**الدار**  
**ALDAR**

الدار اليوم

استراتيجية محورها الابتكار

عصر التغيير

الفرصة التي يمنحها الابتكار

مجالات نشاطنا

رحلة مستمرة

إدارة الابتكار

بناء القدرات

التنفيذ بطريقة فعّالة

ترجمة الابتكار إلى مشاريع عملية

اعملوا معنا

تقرير  
الابتكار

2023-2022



الدار اليوم

استراتيجية محورها الابتكار

ترجمة الابتكار إلى مشاريع عملية

عائلة الخدمات السحابية

جزيرة ياس ميتافيرس

منصة

سكيل أب

المسابقة الوطنية مبرمج الـ50

الاستكشاف والتجريب العالميين

تأثيرنا الإيجابي بالأرقام

اعملوا معنا

تقرير  
الابتكار

2023-2022

# ترجمة الابتكار إلى مشاريع عملية







الدار اليوم

استراتيجية محورها الابتكار

ترجمة الابتكار إلى مشاريع عملية

### عائلة الخدمات السحابية

جزيرة ياس ميثافيرس

منصة

سكيل أب

المسابقة الوطنية مبرمج الـ 50

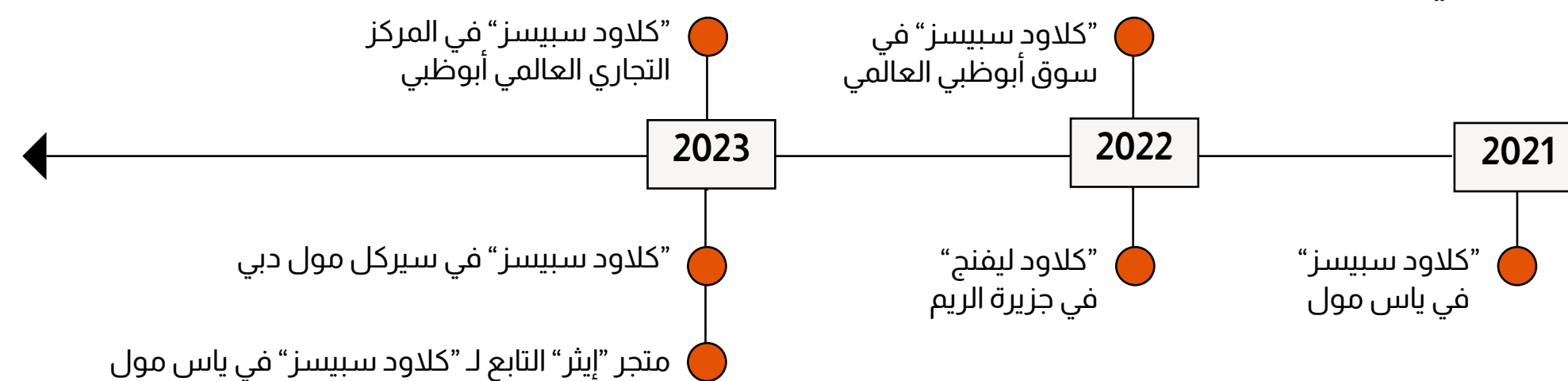
الاستكشاف والتجريب العالميين

تأثيرنا الإيجابي بالأرقام

اعملوا معنا



### النمو الذي حققناه



# عائلة الخدمات السحابية

الفئة

مشروع ابتكار داخلي

التعريف

"كلاود سبيسز" (Cloud Spaces): مساحة عمل أو مساحة للبيع بالتجزئة تتصف بأنها هجينة ومنسّقة بعناية وذات فاعلية عالية مقارنة بتكلفتها، وهي مخصصة لرواد الأعمال والشركات من جميع الأحجام، ومعززة بوسائل الراحة المخدمة والمواقع المتميزة.

متجر "إيثر" (ETHER) التابع لـ "كلاود سبيسز": مفهوم مُبتكر ومتعدد العلامات التجارية للمنافذ المشتركة لبيع الأزياء والتجزئة، حيث يوفر مساحات مؤقتة مخدمة بالكامل لمجموعة من العلامات التجارية المحلية والعالمية لعرض منتجاتها واختبار السوق المحلية دون أي متاعب.

"كلاود ليفنج" (Cloud Living): شقق مفروشة متاحة للإقامات القصيرة للسياح والمسافرين في رحلات عمل، حيث تمنحهم إمكانية الوصول إلى أفضل وسائل الراحة في مواقع فاخرة.

الغاية

الاستفادة من الفرص المتاحة في مجال الاقتصاد المشترك من خلال تعديل استخدامات الأصول الحالية للاستفادة منها بالاعتماد على مجموعة من الحلول المبتكرة.

تقرير  
الابتكار

2023-2022





الدار اليوم

استراتيجية محورها الابتكار

ترجمة الابتكار إلى مشاريع عملية

عائلة الخدمات السحابية

جزيرة ياس ميتافيرس

منصة

سكيل أب

المسابقة الوطنية مبرمج ال50

الاستكشاف والتجريب العالميين

تأثيرنا الإيجابي بالأرقام

اعملوا معنا

شركاؤنا

دائرة الثقافة والسياحة  
DEPARTMENT OF CULTURE  
AND TOURISM



جزيرة ياس  
YAS ISLAND  
ABU DHABI

twofour54  
Abu Dhabi

ميرال || MIRAL

ETHARA  
إثارة



جزيرة ياس ميتافيرس حتى الآن

5



شركاء

150,000

ألف زيارة افتراضية

25



كيلومتراً مربعاً من المساحة الافتراضية

9



مواقع جذب رئيسية

# جزيرة ياس ميتافيرس

مشروع ابتكار داخلي

الفئة

التعريف

تعاون بين دائرة الثقافة والسياحة في أبوظبي، و”الدار”، و”ميرال”، و”twofour54”، و”إثراء”، يهدف إلى إعادة إنشاء جزيرة ياس، الوجهة السياحية الشهيرة في أبوظبي بدولة الإمارات العربية المتحدة، في العالم الافتراضي. وتمثل هذه التجربة المحاولة الأولى في الدولة لترجمة وجهة مادية كاملة بهذا الحجم إلى عالم الميتافيرس، حيث يجتمع خمسة شركاء معاً لإنشاء تجربة رقمية غامرة للاعبين على مستوى العالم.

الغاية

الاستفادة من إمكانيات التعاون التي توفرها التقنيات الناشئة مثل ميتافيرس لفتح آفاق جديدة لنمو العمليات التجارية الأساسية ل”الدار”، ومساعدة المجموعة من الناحية الاستراتيجية على أن تكون مؤسسة مرنة تتطلع إلى المستقبل وفي طليعة المبتكرين في بيئة يتزايد اتجاهها نحو العالم الرقمي.

تقرير  
الابتكار

2023-2022





الدار اليوم

استراتيجية محورها الابتكار

ترجمة الابتكار إلى مشاريع عملية

عائلة الخدمات السحابية

جزيرة ياس ميتافيرس

منصة

سكيل أب

المسابقة الوطنية مبرمج الـ50

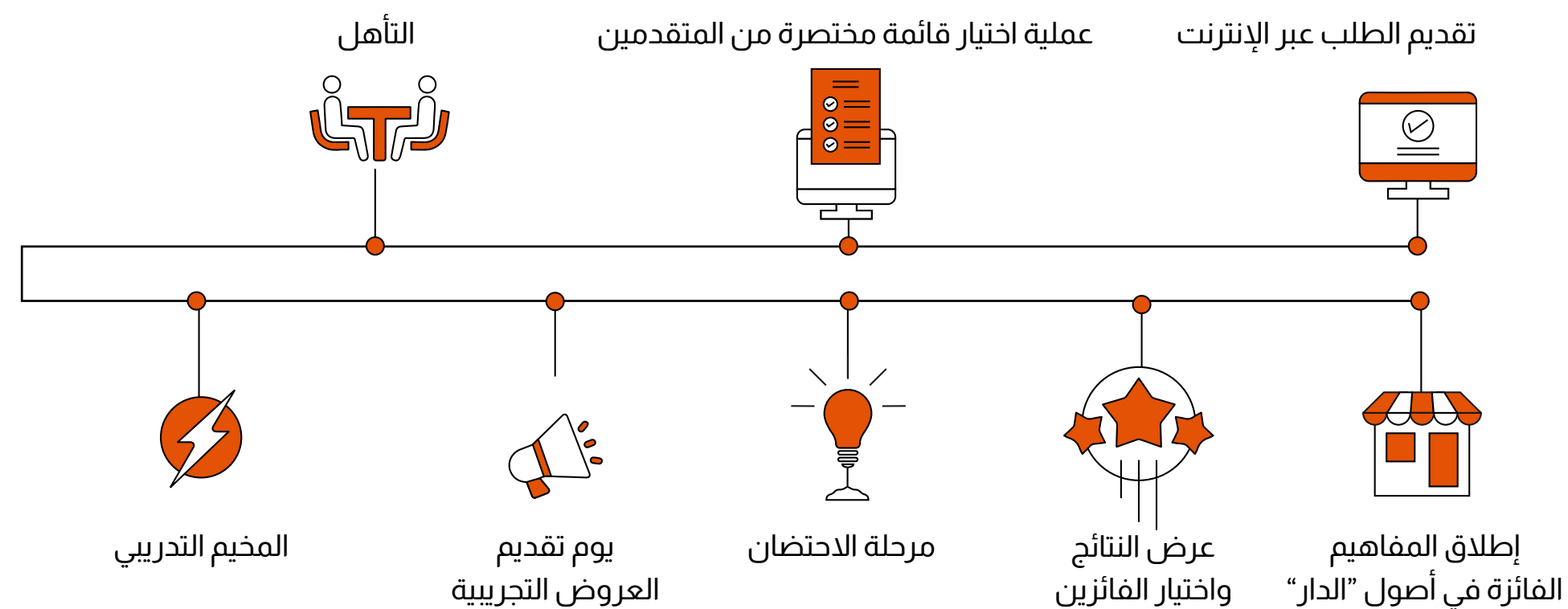
الاستكشاف والتجريب العالميين

تأثيرنا الإيجابي بالأرقام

اعملوا معنا

تقرير  
الابتكار

2023-2022



وضع "منصة" حتى الآن

19  
مشروعاً محتضناً

14  
عقداً موقعاً

725  
طلبة

124  
مقابلة

45  
في المخيم التدريبي

9 مليون  
مشاهدة للمحتوى

# منصة

الفئة

برنامج الاحتضان الخارجي

التعريف

برنامج اعمال حضانة سنوي لقطاع التجزئة مدته 8 أسابيع يسمح لمجموعة منتقاة من الشركات الصغيرة والمتوسطة من المنطقة بالتعاون الوثيق مع "الدار"، وتحسين معرفتها التجارية، والاستفادة من الفرص التجارية ضمن أصول "الدار" الخاصة بالتجزئة.

الغاية

تحديد الاتجاهات الأحدث والأكثر ابتكاراً في تجارة التجزئة والأغذية والمشروبات، وتعزيز تطوير مفاهيم جديدة للبيع بالتجزئة يمكن "الدار" الاستفادة منها لتمييز وجهاتها مع دعم رواد الأعمال في الوقت عينه.

التاريخ  
السابق

استهدفت "النسخة الأولى من برنامج منصة" الشركات الصغيرة والمتوسطة العاملة في دولة الإمارات العربية المتحدة في مجالات التجزئة والمقاهي والمطاعم.

واستهدفت "النسخة الثانية من برنامج منصة" الشركات الصغيرة والمتوسطة في دول مجلس التعاون الخليجي العاملة في مجال التجزئة، بما في ذلك الشركات الناشئة التي تعتمد على التكنولوجيا والمشاريع التي تقود الاستدامة.

واستهدفت "النسخة الثالثة من برنامج منصة" الشركات الصغيرة والمتوسطة في قطاع الأغذية والمشروبات، بالإضافة إلى منتجات وخدمات التجزئة.



الدار اليوم

استراتيجية محورها الابتكار

ترجمة الابتكار إلى مشاريع عملية

عائلة الخدمات السحابية

جزيرة ياس ميتافيرس

منصة

سكيل أب

المسابقة الوطنية مبرمج ال50

الاستكشاف والتجريب العالميين

تأثيرنا الإيجابي بالأرقام

اعملوا معنا

تبرز "النسخة الثالثة من برنامج منصة"

تأسس في بالي  
عام 2020

"زالي" (Zali) مطعم يدخل البهجة إلى نفوس رواده ويمثل أشهى ما في المطبخ اللبناني من أطباق، حيث يقدم مجموعة واسعة من خيارات الطعام الصحية والنباتية والخالية من الغلوتين.


تأسس في أبوظبي  
عام 2021

"مونيكا بيكس" (Monica Bakes) مطبخ يعمل على أساس الخدمات السحابية ويقدم قائمة طعام مؤلفة من الحلويات الرائعة، والأشكال الجديدة من الكعك، والمخبوزات اللذيذة المتوفرة من خلال الطلب عبر الإنترنت وخدمات التوصيل.


تأسس في دبي  
عام 2019

"كو تشوكولات" (Co Chocolat) مشروع اجتماعي ملتزم بالفنون الجميلة الخاصة بصناعة الشوكولاتة وفن تصنيع الكاكو، والصحة، ومجتمع صغار المزارعين في الفلبين.



مقاييس المعرفة

6 أيام في المخيم التدريبي

24 جلسة تعليمية في مجال الأعمال

المقاييس الخاصة بالشركات الناشئة

8 مشاريع محتضنة

3 متاجر

4 أكشاك مؤقتة في متجر "أثير"

342 طلباً

50 طلباً وصل إلى القائمة المختصرة

16 في المخيم التدريبي

مقاييس الإعلام وشبكات التواصل

5.3 مليون مشاهدة للمحتوى

1.9 مليون مرة (عدد مرات الظهور الفريد من نوعه)

130,000 تفاعل







الدار اليوم

استراتيجية محورها الابتكار

ترجمة الابتكار إلى مشاريع عملية

عائلة الخدمات السحابية

جزيرة ياس ميتافيرس

منصة

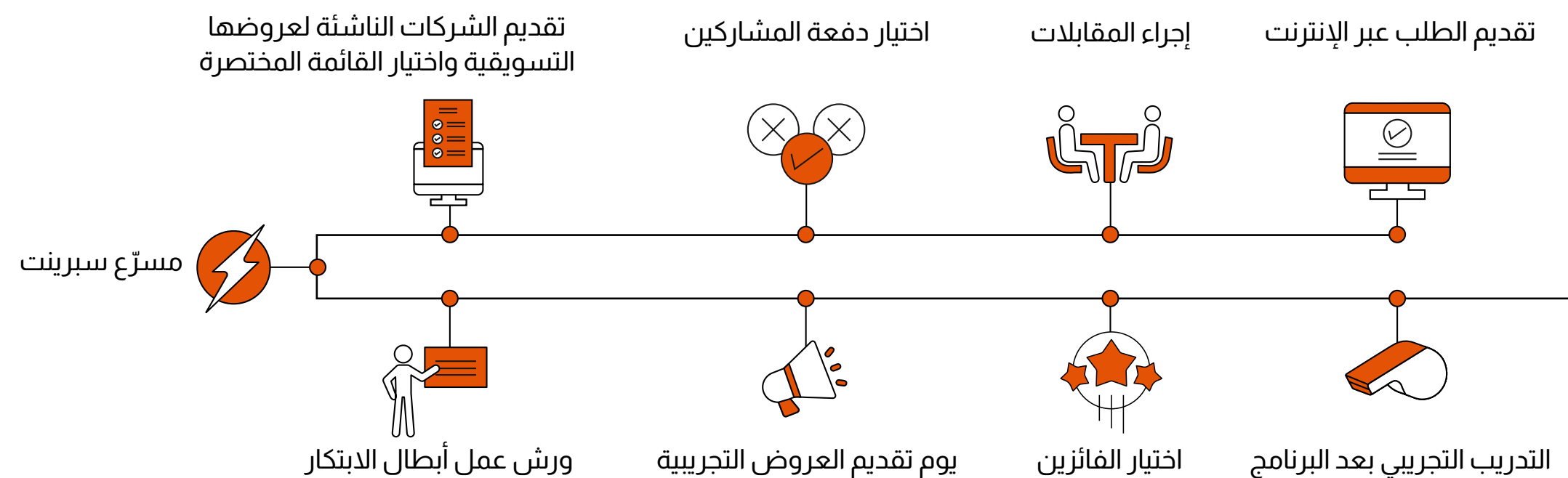
**سكيل أب**

المسابقة الوطنية مبرمج ال50

الاستكشاف والتجريب العالميين

تأثيرنا الإيجابي بالأرقام

اعملوا معنا



”سكيل أب“ حتى الآن

29 شركة ناشئة خضعت للتسريع



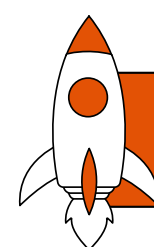
12 مشروعاً تجريبياً



729 طلباً



97 مقابلة



إطلاق البرنامج التجريبي

# سكيل أب

برنامج لتسريع الأعمال الخارجية

الفئة

التعريف

برنامج سنوي لتسريع الأعمال دون المساهمة في حقوق الملكية مدته 4 أسابيع يساعد الشركات الناشئة التي تعمل في مجال التكنولوجيا العقارية من جميع أنحاء العالم على الحصول على فرص نمو ملموسة وإرشاد وتوجيه والقدرة على الوصول إلى شبكات في دولة الإمارات العربية المتحدة ودول مجلس التعاون الخليجي من خلال الحوافز والشراكات التجارية مع ”الدار“ وغيرها من الشركات الرائدة في السوق الإقليمية.

الغاية

استقطاب مشاريع تجريبية وتنفيذها بطريقة ذات فاعلية عالية مقارنة بتكلفتها وخاصة المشاريع التي يمكن أن تطلق العنان للكفاءات التشغيلية، وتعزز تجربة العملاء ضمن أصولنا الأساسية، وتمكننا من الاستفادة من الاتجاهات الناشئة مع دعم الابتكار في مجال التكنولوجيا العقارية في جميع أنحاء المنطقة.

التاريخ

السابق

ركزت ”النسخة الأولى من برنامج سكيل أب“ على حلول التكنولوجيا العقارية التي تعمل على زيادة الكفاءة لدى المطورين.

وركزت ”النسخة الثانية من برنامج سكيل أب“ على تحليل البيانات، وحلول بلوك تشين وتجربة العملاء.

وركزت ”النسخة الثالثة من برنامج سكيل أب“ على الحلول المستدامة التي تقلل من رسوم الخدمة في المرافق والعقارات وإدارة المرافق والأمن والسلامة.

تقرير  
الابتكار

2023-2022





الدار اليوم

استراتيجية محورها الابتكار

ترجمة الابتكار إلى مشاريع عملية

عائلة الخدمات السحابية

جزيرة ياس ميتافيرس

منصة

سكيل أب

المسابقة الوطنية مبرمج ال50

الاستكشاف والتجريب العالميين

تأثيرنا الإيجابي بالأرقام

اعملوا معنا

تقرير  
الابتكار

2023-2022

## أبرز نتائج "النسخة الثالثة من برنامج سكيل أب"



Clairco

تتيح شركة "كليركو" (Clairco) الحصول على هواء ذي جودة آمنة في الأماكن المغلقة، وتوفير الطاقة في عمليات التدفئة والتهوية وتكييف الهواء في المباني التجارية، وذلك باستخدام منتجات وخدمات حاصلة على براءة اختراع تعتمد على تقنية النانو وإنترنت الأشياء والذكاء الاصطناعي.



Conservation Labs

تعمل شركة "كونزيفريشن لابس" (Conservation Labs) على تمكين الناس من استخدام المياه بطريقة ذات فاعلية عالية مقارنة بتكلفتها ومستدامة من خلال تحسين كفاءة استخدام المياه وتقليل التسريب باستخدام جهاز استشعار بسيط.



Voltaware

تساعد شركة "فولتاوير" (Voltaware) الأفراد والشركات على تحسين استخدامهم للطاقة، وتقليل بصمتهم الكربونية، وتحديد الأجهزة ذات الكفاءة المتدنية في استخدام الطاقة من خلال منصة تؤمن معلومات دقيقة حول استعمال الطاقة.







الدار اليوم

استراتيجية محورها الابتكار

ترجمة الابتكار إلى مشاريع عملية

عائلة الخدمات السحابية

جزيرة ياس ميتافيرس

منصة

سكيل أب

المسابقة الوطنية مبرمج ال50

الاستكشاف والتجريب العالميين

تأثيرنا الإيجابي بالأرقام

اعملوا معنا

## دراسة حالة

### اسم الشركة

”فولتاوير“ (Voltaware)

### بيان بالتحديات

عدم دراية المستأجر بأنماط استهلاك الطاقة واستخدامها.

### نطاق المشروع التجريبي

يراقب الحل الذي توّمّره ”فولتاوير“ كفاءة استعمال الطاقة في مجموعة منتقاة من الشقق، حيث تعمل خوارزمية التعلم الآلي الخاصة التي طوّرتها الشركة على تحديد حصة كل جهاز من فواتير الطاقة، مما يعزز السلامة والأمن ويسمح للعملاء في الوقت ذاته بفهم استهلاكهم للطاقة بسهولة واتخاذ الإجراءات اللازمة.

### النتيجة المرجوة

تحسين استخدامنا للطاقة وتقليل بصمتنا الكربونية.

تقرير  
الابتكار

2023-2022





الدار اليوم

استراتيجية محورها الابتكار

ترجمة الابتكار إلى مشاريع عملية

عائلة الخدمات السحابية

جزيرة ياس ميتافيرس

منصة

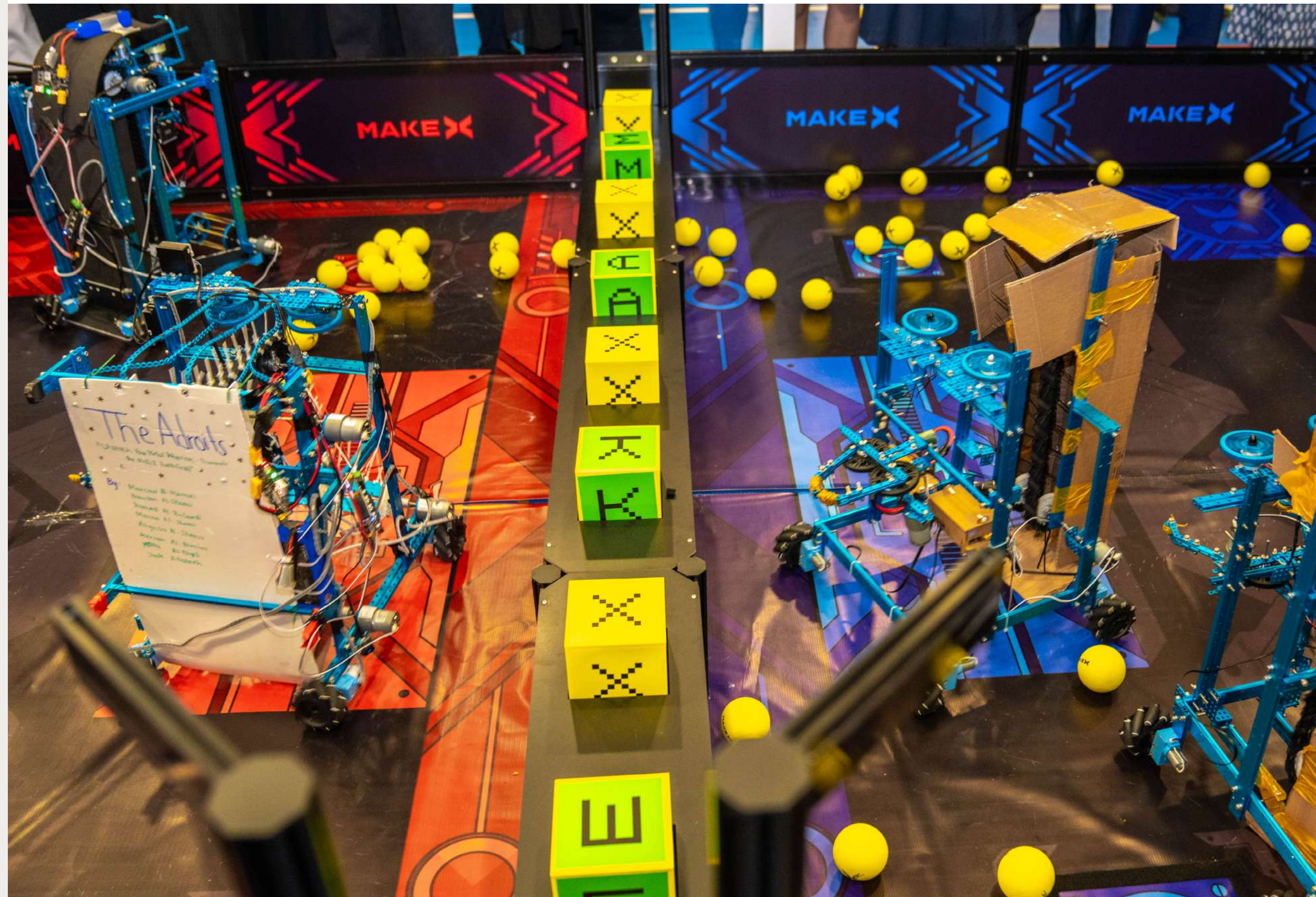
سكيل أب

المسابقة الوطنية مبرمج الـ50

الاستكشاف والتجريب العالميين

تأثيرنا الإيجابي بالأرقام

اعملوا معنا



# المسابقة الوطنية مبرمج الـ50

مسابقة خارجية للابتكار

الفئة

التعريف

مبادرة سنوية من مبادرات "صندوق الوطن" من تنفيذ "الدار للتعليم"، وهي تمكّن الطلاب الصغار من استكشاف أحدث اتجاهات التكنولوجيا، بما في ذلك الذكاء الاصطناعي، وإنترنت الأشياء (IoT)، وبناء الروبوتات ونشرها، من خلال التجريب العملي للغات برمجة حقيقية مثل "سويفت" (Swift) و"بايثون" (Python). ولا تسهم هذه المبادرة في تزويد الأطفال بأساس متين في علوم الكمبيوتر فحسب، بل تساعدهم أيضاً على اكتساب المرونة ومهارات التفكير النقدي، وتوسيع قدراتهم الإبداعية، والتجريب بالرياضيات والتفكير المنطقي وبناء المهارات التي سيكون الطلب عليها مرتفعاً في المستقبل.

الغاية

ترك أثر اجتماعي إيجابي أوسع نطاقاً على مجتمع الطلاب في دولة الإمارات العربية المتحدة ومهاراتهم، والعمل في الوقت ذاته على تنويع مصادر إيرادات "الدار"، وتعزيز الميزة التنافسية لمجموعة مدارسها.

النمو الذي حققناه

1,234%

13.75

ضعفًا

6

أضعاف

الدفعة الثانية

707

طلاب

55

مدرسة

6

إمارات

الدفعة الأولى

53

طالباً

4

مدارس

1

إمارة واحدة



تقرير  
الابتكار

2023-2022



الدار اليوم

استراتيجية محورها الابتكار

ترجمة الابتكار إلى مشاريع عملية

عائلة الخدمات السحابية

جزيرة ياس ميتافيرس

منصة

سكيل أب

المسابقة الوطنية مبرمج الـ50

الاستكشاف والتجريب العالميين

تأثيرنا الإيجابي بالأرقام

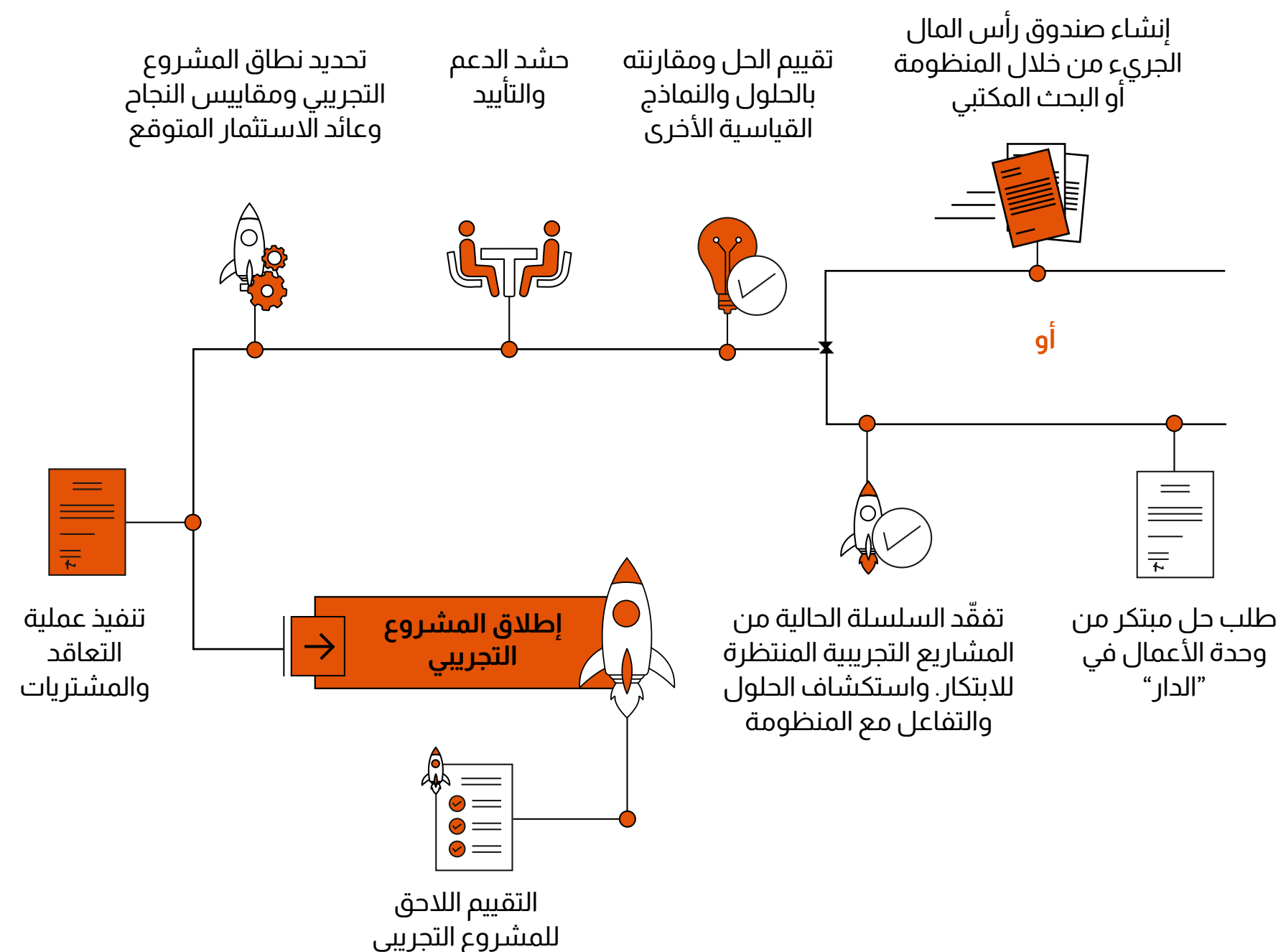
اعملوا معنا

تقرير  
الابتكار

2023-2022



## العملية



## الوضع في 2023-2022

63  
مشروعاً تجريبياً  
نشطاً في 202226  
مشروعاً تجريبياً  
وقّعت عقودها  
في 202278  
مشروعاً تجريبياً  
نشطاً في سلسلة  
المشاريع المنتظرة  
في 2023

# الاستكشاف والتجريب العالميين

الفئة

برنامج خارجي للابتكار

التعريف

برنامج متواصل للابتكار يستفيد من منظومة "الدار" المترابطة المؤلفة من شركات ناشئة ومرشدين وأصحاب رؤوس أموال جريئة وشركاء، فنحن نحدد الفرص المحتملة للابتكار وننشئ سلسلة من مشاريع الابتكار المنتظرة من خلال عملية منهجية، حيث يمكن تحويل الفرصة المحتملة ذات الصلة إلى مشاريع تجريبية لتعريض التقنيات الجديدة للاختبار وتقييم تأثيرها المحتمل على المنظومة في بيئة مضبوطة وخاضعة للرقابة. وإذا نجحت هذه المشاريع التجريبية، فيمكن تطويرها إلى حلول تعالج التحديات القائمة.

الغاية

استكشاف منظومة الابتكار الآخذة بالتوسع في "الدار" من أجل تحديد فرص الابتكار المحتملة وتنفيذ مشاريع تجريبية مبتكرة، مما يساعد في نهاية المطاف على تطوير الحلول التي من شأنها توليد قيمة إضافية في أنحاء المؤسسة ومعالجة التحديات التي تواجه وحدات الأعمال.



## الدار اليوم

## استراتيجية محورها الابتكار

## ترجمة الابتكار إلى مشاريع عملية

عائلة الخدمات السحابية

جزيرة ياس ميتافيرس

منصة

سكيل أب

المسابقة الوطنية مبرمج ال50

## الاستكشاف والتجريب العالميين

تأثيرنا الإيجابي بالأرقام

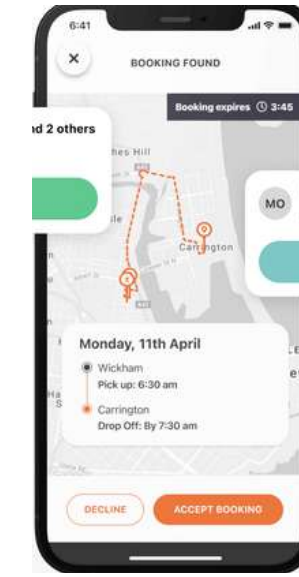
## اعملوا معنا



## ليفتانجو (Liftango)

## نظرة عامة على الحل

حل للتنقل المشترك يستجيب للطلب ويتيح نقل الموظفين وفق مسار مثالي.



## ليفتانجو

## الشركة الناشئة

تقليل أعداد المركبات على الطرقات، وتقليل الانبعاثات الكربونية، والسماح بتوفير التكاليف.

## بيان بالتحديات

كفاءة الموارد وإدارتها

المجال الذي يحظى  
التركيز فيما يتعلق  
بالحياد الكربوني

صندوق لرأس المال الجريء

## مصدر المشروع







الدار اليوم

استراتيجية محورها الابتكار

ترجمة الابتكار إلى مشاريع عملية

عائلة الخدمات السحابية

جزيرة ياس ميتافيرس

منصة

سكيل أب

المسابقة الوطنية مبرمج ال50

الاستكشاف والتجريب العالميين

تأثيرنا الإيجابي بالأرقام

اعملوا معنا

# إيمرس (Immerse)

نظرة عامة على الحل

تجارب رقمية تعتمد تقنية الواقع المعزز والألعاب ضمن أصول "الدار" وتتيح للمستخدمين التفاعل افتراضياً مع بيئتهم المادية.

الشركة الناشئة	روفار (Rovar)
بيان بالتحديات	زيادة مشاركة العملاء وتعزيزها من خلال تجارب فريدة وغامرة.
سبب اختيار الشركة الناشئة	شركة ناشئة فائزة في برنامج "ابتكار"، ومتخصصة في الترويج للعلامات التجارية والتواصل البصري وتركز على جعل المدن ذكية.
مصدر المشروع	"ابتكار"



مقاييس النجاح

+1,500  
مستخدم مختلف3  
تجارب فريدة مطبقةتقرير  
الابتكار

2023-2022



## الدار اليوم

## استراتيجية محورها الابتكار

## ترجمة الابتكار إلى مشاريع عملية

عائلة الخدمات السحابية

جزيرة ياس ميتافيرس

منصة

سكيل أب

المسابقة الوطنية مبرمج الـ50

## الاستكشاف والتجريب العالميين

تأثيرنا الإيجابي بالأرقام

## اعملوا معنا

## بيند (Pinned)

## نظرة عامة على الحل

منصة تفاعلية لحجز منافذ التجزئة لفترة قصيرة تهدف إلى تبسيط تجربة المستأجرين.

## الشركة الناشئة بيند

تبسيط عملية حجز الشركات الصغيرة لمساحات البيع بالتجزئة لدى متجر "أثير"، بما يضمن الشفافية والكفاءة عبر منصة مؤتمتة بالكامل.

## بيان بالتحديات

حل يعمل وفق مبدأ "البرمجيات كخدمة" وهو قابل للتعديل بحسب الحاجة وذو فاعلية عالية مقارنة بتكلفته ويأخذ في الاعتبار احتياجاتنا المحلية.

## سبب اختيار الشركة الناشئة

## مصدر المشروع "ابتكار"

## مقاييس النجاح

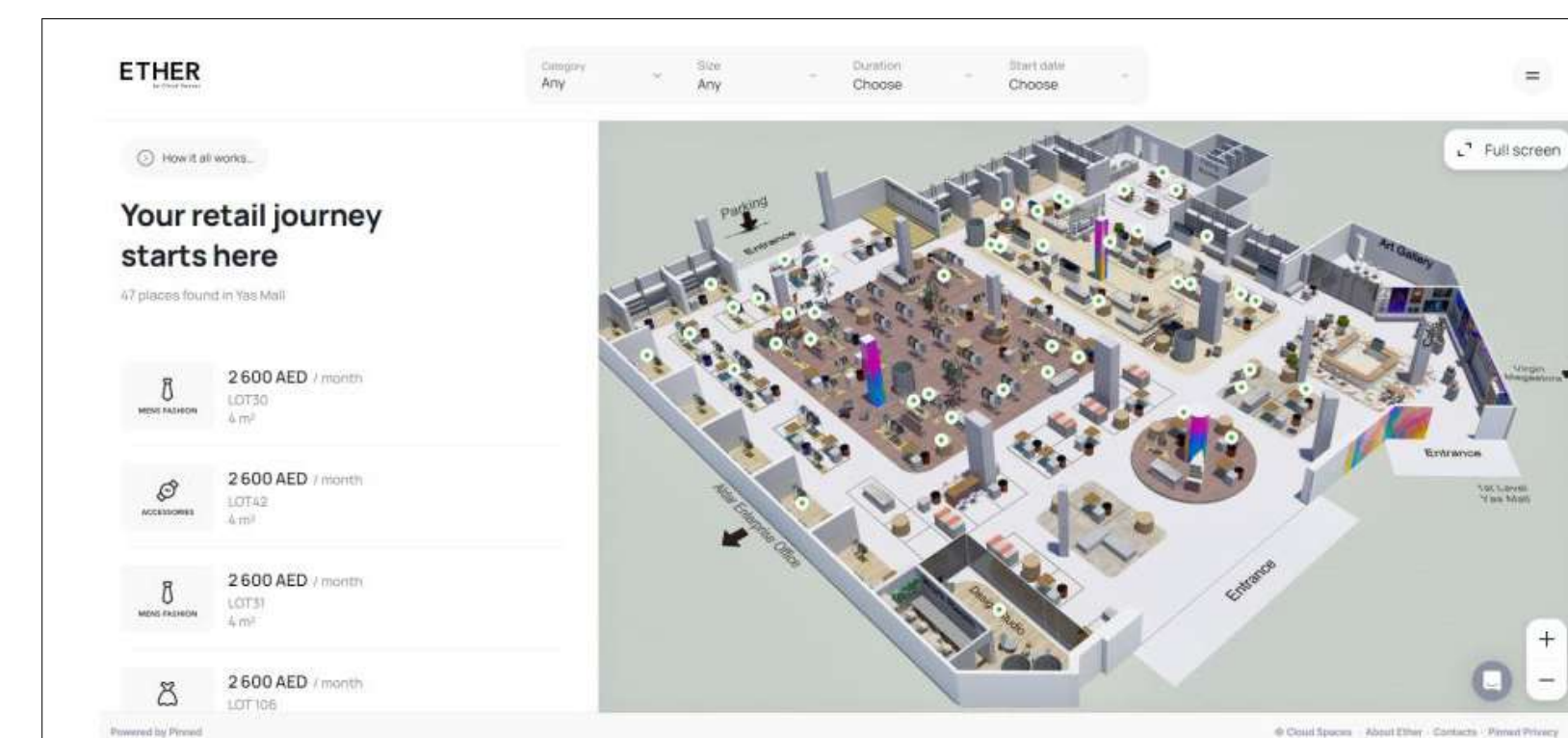
89%

نسبة الإشغال في متجر  
"أثير" بفضل استخدام "بيند"



182

حجزاً أنجز بنجاح





## الدار اليوم

## استراتيجية محورها الابتكار

## ترجمة الابتكار إلى مشاريع عملية

عائلة الخدمات السحابية

جزيرة ياس ميتافيرس

منصة

سكيل أب

المسابقة الوطنية مبرمج ال50

## الاستكشاف والتجريب العالميين

تأثيرنا الإيجابي بالأرقام

## اعملوا معنا

## أوبالا (Opaala)

## نظرة عامة على الحل

خدمة ذكية للطلبات في مجال المأكولات والمشروبات تتيح للعملاء طلب الأطعمة والمشروبات من مختلف العلامات التجارية في المنطقة المجاورة والدفع مباشرة بواسطة هواتفهم. وقد حظي هذا المشروع التجريبي باهتمام كبير في صفوف العملاء منذ إنطلاقه في عام 2022 لدرجة أننا وسّعنا نطاقه ليشمل عدة مواقع أخرى.



## الشركة الناشئة أوبالا

## بيان بالتحديات

تمكين الضيوف من طلب الطعام بسهولة من مستأجري وحدات التجزئة لدينا، سواء كانوا على الشاطئ أو في المركز التجاري (المول) أو في المنزل.

## سبب اختيار الشركة الناشئة

شركة ناشئة محلية تتمتع بمجموعة معتبرة من الشركات في مجال الضيافة، وتوفّر تجربة سلسلة للعملاء وتشارك مع "الدار" بقيمتها المتمثلة في التركيز على العملاء والتميز في العمليات.

## مصدر المشروع

إحالة من أحد الشركاء

## مقاييس النجاح

أكثر من 7,000 طلب في "سول بيتش" (Soul Beach) منذ الإطلاق



182 تقريباً كنسبة نمو خلال الأشهر الثلاثة الأولى من التنفيذ





## الدار اليوم

## استراتيجية محورها الابتكار

## ترجمة الابتكار إلى مشاريع عملية

عائلة الخدمات السحابية

جزيرة ياس ميتافيرس

منصة

سكيل أب

المسابقة الوطنية مبرمج الـ50

## الاستكشاف والتجريب العالميين

تأثيرنا الإيجابي بالأرقام

## اعملوا معنا

## مرونة (Mruna)

## نظرة عامة على الحل

حل لإعادة تدوير مياه الصرف الصحي مبني على مكونين هما: نظام "BiomPods" لمعالجة مياه الصرف الصحي والمستند إلى الطبيعة؛ ونظام "BiomPortal"، وهي مجموعة من أجهزة إنترنت الأشياء المترابطة للمراقبة والتحكم عن بعد.

الشركة الناشئة	مرونة
بيان بالتحديات	إعادة تدوير مياه الصرف الصحي في الموقع، وبالتالي تقليل انبعاثات ثاني أكسيد الكربون وتعزيز الاقتصاد الدائري.
المجال الذي يحظى التركيز فيما يتعلق بالحياد الكربوني	كفاءة الموارد وإدارتها
مصدر المشروع	"سكيل أب"





## الدار اليوم

## استراتيجية محورها الابتكار

## ترجمة الابتكار إلى مشاريع عملية

عائلة الخدمات السحابية

جزيرة ياس ميتافيرس

منصة

سكيل أب

المسابقة الوطنية مبرمج ال50

## الاستكشاف والتجريب العالميين

تأثيرنا الإيجابي بالأرقام

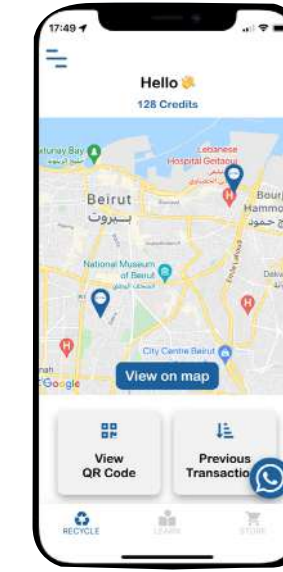
اعملوا معنا



## يلاً نحوّها (Yalla return)

## نظرة عامة على الحل

مبادرة مجتمعية لإعادة التدوير تجمع بين الحاويات الذكية ومنصة للتفاعل الرقمي لمساعدة المستخدمين على فهم كيفية إعادة التدوير مع ضمان إمكانية التتبع الكامل. وقد جُهّزت أكياس جمع القمامة برموز الاستجابة السريعة (QR) الخاصة بما يسمح للمشاركين بكسب أرصدة يمكن استبدالها بمكافآت.



الشركة الناشئة	نضيرة (Nadeera)
بيان بالتحديات	إشراك السكان وتثقيفهم ومكافأتهم على إعادة التدوير مع تمكين عملية جمع النفايات بكفاءة.
المجال الذي يحظى التركيز فيما يتعلق بالحياد الكربوني	الاقتصاد الدائري
مصدر المشروع	”هاب 71“ (Hub71)

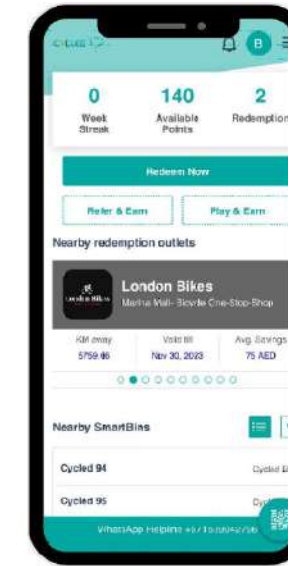




# سايكلد (Cycled)

## نظرة عامة على الحل

حل لفرز النفايات وإعادة تدويرها مدعوم بالذكاء الاصطناعي ويوفر حوافز للمشاركين في عملية إعادة التدوير في المجتمع في مختلف أصول "الدار" في مجال التجزئة. يتيح رمي النفايات في السلة الذكية ومسح رمز الاستجابة السريعة الخاص بها للمستخدمين تجميع النقاط التي يمكنهم استبدالها بقسائم تسوّق.



## الشركة الناشئة سايكلد

توفير حل لإعادة التدوير من السهل على مجتمعاتنا الوصول إليه، ويسمح لهم بالمساهمة بإيجابية في استراتيجية "الدار" الرامية إلى تحقيق صافي الانبعاثات الصفرية.

## المجال الذي يحظى التركيز فيما يتعلق بالحياد الكربوني

الاقتصاد الدائري

## مصدر المشروع استكشاف الابتكار



## مقاييس النجاح

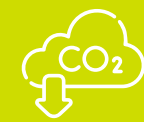
34 طناً

من البلاستيك المُعاد تدويره



59,000 كيلوغراماً

من التخفيضات في انبعاثات ثاني أكسيد الكربون



2 مليون

زجاجة بلاستيكية وأكثر



مصدر عوامل الانبعاثات، وكالة حماية البيئة في الولايات المتحدة الأمريكية



## الدار اليوم

## استراتيجية محورها الابتكار

## ترجمة الابتكار إلى مشاريع عملية

عائلة الخدمات السحابية

جزيرة ياس ميتافيرس

منصة

سكيل أب

المسابقة الوطنية مبرمج ال50

## الاستكشاف والتجريب العالميين

تأثيرنا الإيجابي بالأرقام

## اعملوا معنا

تقرير  
الابتكار

2023-2022



الدار اليوم

استراتيجية محورها الابتكار

ترجمة الابتكار إلى مشاريع عملية

عائلة الخدمات السحابية

جزيرة ياس ميتافيرس

منصة

سكيل أب

المسابقة الوطنية مبرمج الـ50

الاستكشاف والتجريب العالميين

تأثيرنا الإيجابي بالأرقام

اعملوا معنا

تقرير  
الابتكار

2023-2022



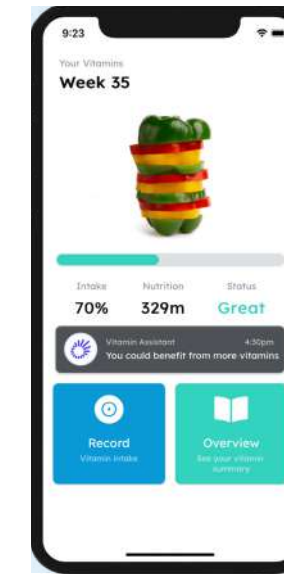
مقاييس النجاح

أكثر من 7,000  
دورات زراعية1,500  
طالب

# هيدرو آرت (HydroArt)

نظرة عامة على الحل

حل ذكي للزراعة المائية في الأماكن المغلقة يعتمد على تطبيق "HydroArt" الذي والكبسولات الخالية من المتاعب. وقد أطلق المشروع التجريبي في مدرسة الياسمين لتزويد الطلاب بتجارب عملية تخص الدورة الزراعية المستدامة وتسمح لهم بعمليات الرصد الآني.



هيدروآرت

الشركة الناشئة

إيجاد طريقة عملية لإدخال مفهوم الزراعة المستدامة ضمن المناهج الدراسية.

بيان بالتحديات

استكشاف الابتكار

مصدر المشروع





الدار اليوم

استراتيجية محورها الابتكار

ترجمة الابتكار إلى مشاريع عملية

عائلة الخدمات السحابية

جزيرة ياس ميتافيرس

منصة

سكيل أب

المسابقة الوطنية مبرمج الـ50

الاستكشاف والتجريب العالميين

تأثيرنا الإيجابي بالأرقام

اعملوا معنا

# تأثيرنا الإيجابي بالأرقام





# اعملوا معنا

هل أنتم مستعدون للبدء في رحلة الابتكار مع الدار؟

تواصلوا معنا على العنوان التالي:

[innovation@aldar.com](mailto:innovation@aldar.com)

أو تصفّحوا موقعنا الإلكتروني

[www.aldar.com/en/about-us/innovation](http://www.aldar.com/en/about-us/innovation)